

Übungsaufgabe 2) zur BCG

Die COLOR AG stellt Lacke für die folgenden Industriefelder her:

- Automobile (SGE I)
- Möbel (SGE II)
- Werkzeugmaschinen (SGE III)
- Flugzeuge (SGE IV)
- Landmaschinen (SGE V)
- Medizinische Großgeräte (SGE VI)

Es liegen folgende Daten vor:

<u>Umsätze Jahr 1</u>	SGE I	SGE II	SGE III	SGE IV	SGE V	SGE VI
COLOR AG	2	1,2	0,4	0,1	0,5	0,7
BUNT GmbH	1,5	1	1	0,08	0,8	0,3
Möller AG	2,5	1	0,2	0	0,2	0,5
Farbenfroh AG	0	0	0	0	0,3	0

<u>Marktvolumen Jahr 1</u>	20	4	2	0,2	2	2,5
----------------------------	----	---	---	-----	---	-----

<u>Prognose für das Marktvolumen Jahr 2</u>	16	4,6	2,2	0,2	1,8	3
---	----	-----	-----	-----	-----	---

(Angaben in 100 Mio. €)

Erstellen Sie ein maßstabsgetreues BCG Portfolio. Formulieren Sie die Normstrategien für die einzelnen SGE und begründen Sie die Wahl.

Die Dichotomisierung der Achse „Marktwachstum“ soll auf der Basis der Mittelwerte der einzelnen Wachstumsraten erfolgen.