

## Meilensteine

# Phasen & Meilensteine

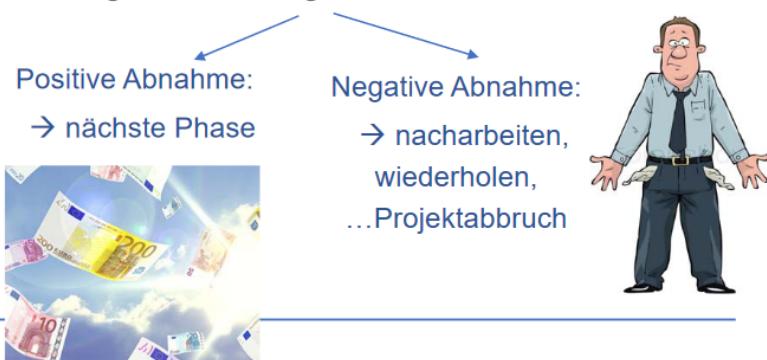
### Projektphase:

- = zeitlicher Abschnitt mit best. Tätigkeiten & Ereignissen (sachliche Abgrenzung)
- Für jede Phase werden festgelegt: Aktivitäten, (Teil-)Produkte, Projektrollen (z.B. Verantwortlichkeiten), anzuwendende Richtlinien, Standards, Methoden, Werkzeuge, ...

Mind. am Ende einer Phase: ein Meilenstein (auch innerhalb von Phasen möglich)

- Meilensteine werden i.d.R. von Auftragern/innen abgenommen

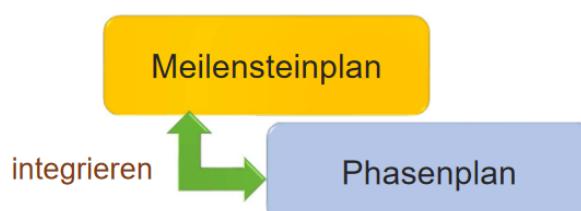
Meilensteine können auch Zahlungsmeilensteine sein.  
D.h. bei positiver Abnahme zahlt der/die Auftraggebende einen Teilbetrag. (typisch z.B. beim Hausbau)



### Meilenstein (milestone):

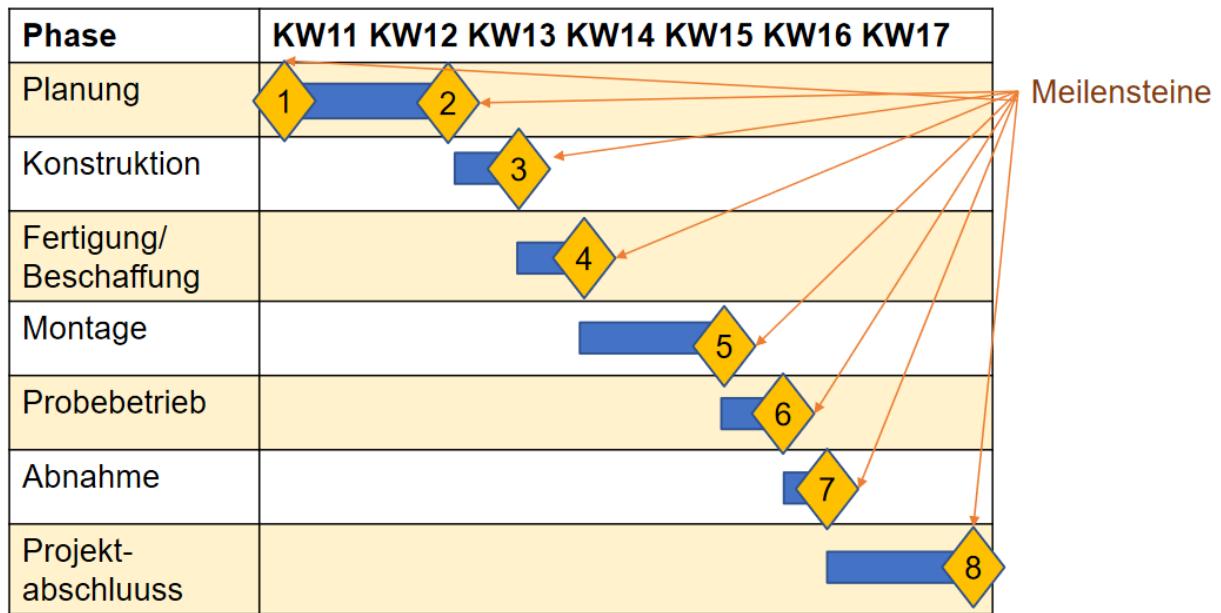
- Hat eine eindeutige Kennung (z.B. Nummerierung)
- Enthält eine Bezeichnung / Kurzbeschreibung
- Enthält eine Beschreibung mess-/überprüfbarer Ergebnisse
- Enthält eine Beschreibung der zu treffenden Entscheidung

In der Praxis gibt es für jeden Meilenstein einen Termin. Somit ergibt sich ein erster grober Ablauf- und Terminplan.



# Meilensteinplan

Beispiel (1/2):



Beispiel (2/2): Nummerierung, Bezeichnung und Kurzbeschreibung der Meilensteine

| Nr | Meilensteine                                       | Vorliegende messbare Ergebnisse   |
|----|--|---|
| 1  | Kick-off   | Projektsteckbrief gem. Vorgaben (u.a. mit Meilensteinplan)                                      |
| 2  | Freigabe Realisierung                              | Projektplan (Baseline), u.a. Projektstrukturplan, Risikoanalyse, techn. Konzept, Layout-Entwurf |
| 3  | Freigabe Fertigung / Beschaffung                   | Bestellung Langlaufteile, Fertigungszeichnungen, Schaltpläne, Verträge Lieferanten ...          |
| 4  | Freigabe Montage                                   | Montageplan, Software-Entwürfe, Komponenten am Montageort                                       |
| 5  | Pilotanlage betriebsbereit, Freigabe Probefbetrieb | Lauffähige Anlage, Bauteile für Probefbetrieb, Funktionsabnahmen                                |
| 6  | Abschluss Probefbetrieb                            | Protokoll Probefbetrieb, Pilotteile, optimierte Anlage  |
| 7  | Abnahme  | Komplette Dokumentation, Endabnahme Kunde (Protokoll)   |
| 8  | Projekt beendet                                    | Nachkalkulation, Projektbericht, Projektorganisation aufgelöst                                  |