

Meilensteine

Phasen & Meilensteine

Projektphase:

- = zeitlicher Abschnitt mit best. Tätigkeiten & Ereignissen (sachliche Abgrenzung)
- Für jede Phase werden festgelegt: Aktivitäten, (Teil-)Produkte, Projektrollen (z.B. Verantwortlichkeiten), anzuwendende Richtlinien, Standards, Methoden, Werkzeuge, ...

Mind. am Ende einer Phase: ein Meilenstein (auch innerhalb von Phasen möglich)

- Meilensteine werden i.d.R. von Auftragern/innen abgenommen

Meilensteine können auch Zahlungsmeilensteine sein. D.h. bei positiver Abnahme zahlt der/die Auftraggebende einen Teilbetrag. (typisch z.B. beim Hausbau)

Positive Abnahme:
→ nächste Phase



Negative Abnahme:
→ nacharbeiten,
wiederholen,
...Projektabbruch



Meilenstein (milestone):

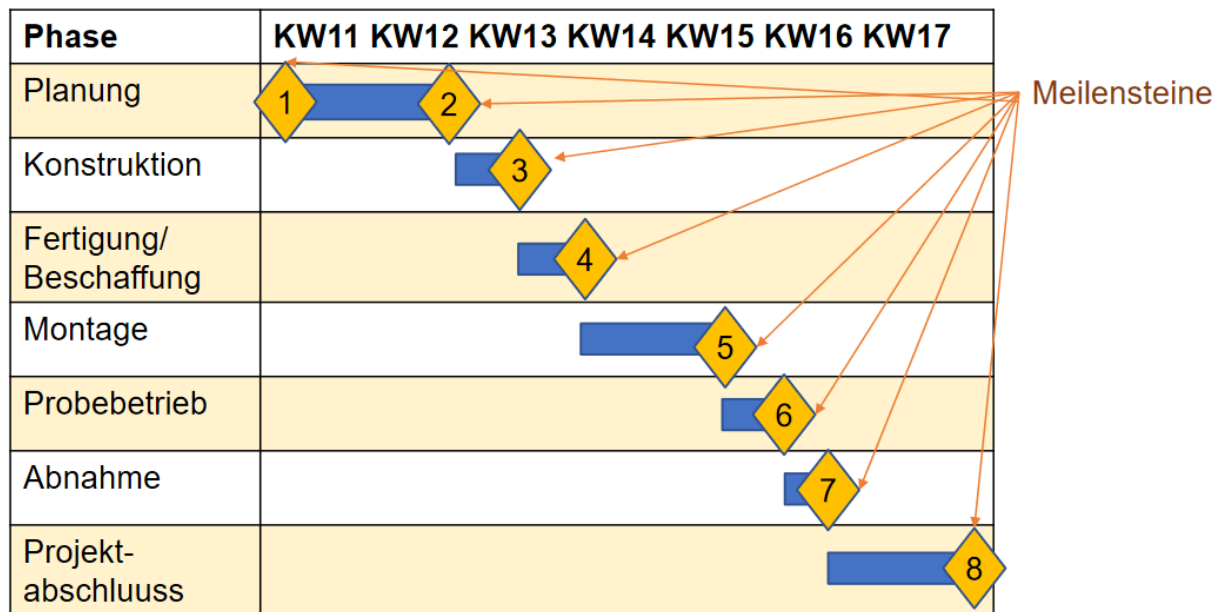
- Hat eine eindeutige Kennung (z.B. Nummerierung)
- Enthält eine Bezeichnung / Kurzbeschreibung
- Enthält eine Beschreibung mess-/überprüfbarer Ergebnisse
- Enthält eine Beschreibung der zu treffenden Entscheidung

In der Praxis gibt es für jeden Meilenstein einen Termin. Somit ergibt sich ein erster grober Ablauf- und Terminplan.



Meilensteinplan

Beispiel (1/2):



Beispiel (2/2): Nummerierung, Bezeichnung und Kurzbeschreibung der Meilensteine

Nr	Meilensteine	Vorliegende messbare Ergebnisse
1	Kick-off	Projektsteckbrief gem. Vorgaben (u.a. mit Meilensteinplan)
2	Freigabe Realisierung	Projektplan (Baseline), u.a. Projektstrukturplan, Risikoanalyse, techn. Konzept, Layout-Entwurf
3	Freigabe Fertigung / Beschaffung	Bestellung Langlaufteile, Fertigungszeichnungen, Schaltpläne, Verträge Lieferanten ...
4	Freigabe Montage	Montageplan, Software-Entwürfe, Komponenten am Montageort
5	Pilotanlage betriebsbereit, Freigabe Probetrieb	Lauffähige Anlage, Bauteile für Probetrieb, Funktionsabnahmen
6	Abschluss Probetrieb	Protokoll Probetrieb, Pilotteile, optimierte Anlage
7	Abnahme	Komplette Dokumentation, Endabnahme Kunde (Protokoll)
8	Projekt beendet	Nachkalkulation, Projektbericht, Projektorganisation aufgelöst