

# DH ||| DUALE SH ||| HOCHSCHULE SH

Staatlich anerkannte Hochschule für angewandte Wissenschaften  
in Trägerschaft der Wirtschaftsakademie Schleswig-Holstein GmbH

# Projektmanagement Schlüsselkompetenzen II

DH || DUALE  
SH || HOCHSCHULE SH

Staatlich anerkannte Hochschule für angewandte Wissenschaften  
in Trägerschaft der Wirtschaftsakademie Schleswig-Holstein GmbH

# Was ist ein Projekt?

Welche Merkmale charakterisieren Projekte?



Staatlich anerkannte Hochschule für angewandte Wissenschaften  
in Trägerschaft der Wirtschaftsakademie Schleswig-Holstein GmbH



A yellow sticky note is pinned to a light-colored surface with two red pushpins. The note contains handwritten German text asking what would be a project for someone.

Was wäre  
für Sie ein  
Projekt?

**Projekte charakterisieren sich durch einen (meistens) einmaligen Ablauf bzw. Anwendung bekannter Theorien und Lösungsansätze auf ein neuartiges Problem bzw. neue Aufgabe -> Neuartigkeit muss gegeben sein.**



Entwicklung eines neuen Produktes ->  
Projekt



Serienfertigung des Produktes -> Kein Projekt,  
sondern routinierte Prozesse und Abläufe an einem  
Projektergebnis

# Begriffe

**Die Begriffe „Projekt“ als Objekt und „Projektmanagement“ als Funktion sind seit Mitte des 20. Jahrhunderts fest eingeführt. In diesem Kapitel sollen diese Begriffe definiert und erläutert werden.**

# **Beispiele von Projekten**

- **Entwicklung neuer Produkte  
(Airbus, Pharmazeutikum, Raumfahre)**
- **Planung, Bau, Inbetriebnahme von Anlagen  
(Kraftwerksbau, S-Bahn)**
- **Neu- und Anpassungskonstruktion von Anlagen  
(Verpackungsmaschine, Wasserturbine)**
- **Hoch- und Tiefbauvorhaben  
(Fabrikgebäude, Hochregallager, Autobahn, EFH)**
- **Konzeption und Einführung von  
Organisationsänderungen  
(Aufbauorganisation, Qualitätssicherung)**
- **Entwicklung, Einführung von Informationssystemen  
(EDV-Projekte, ....)**

# Ansatz Projektdefinition



- Abgrenzbare Einzelvorhaben mit definiertem Anfang und Ende
- Definiertes Ziel (Ausnahme: F & E)
- Neuartigkeit: Vorstoß an technische Grenzen
- Risiko: technisch, wirtschaftlich, terminlich
- Komplexität: viele Beteiligte, viele Aufgaben
- Große Bedeutung für Unternehmen bzw. Staat

# **Definition Projekt:**

## **R. Martino 1969**

- A project is any task which has a definable beginning and a definable end and requires the expenditure of one or more resources in each of the separate but interrelated and interdependent activities which must be completed to achieve the objectives for which the task (or project) was instituted
- ... Oder in einer Übersetzung von H. Schröder:  
Als Projekt kann jede Aufgabe bezeichnet werden, die einen definierbaren Anfang und ein definierbares Ende besitzt, die den Einsatz mehrerer Produktionsfaktoren für jeden der einzelnen, miteinander verbundenen und wechselseitig voneinander unabhängigen Teiltätigkeiten erfordert, die ausgeführt werden müssen, um das dieser Aufgabe vorgegebene Ziel zu erreichen

# Definition Projekt: DIN 69901

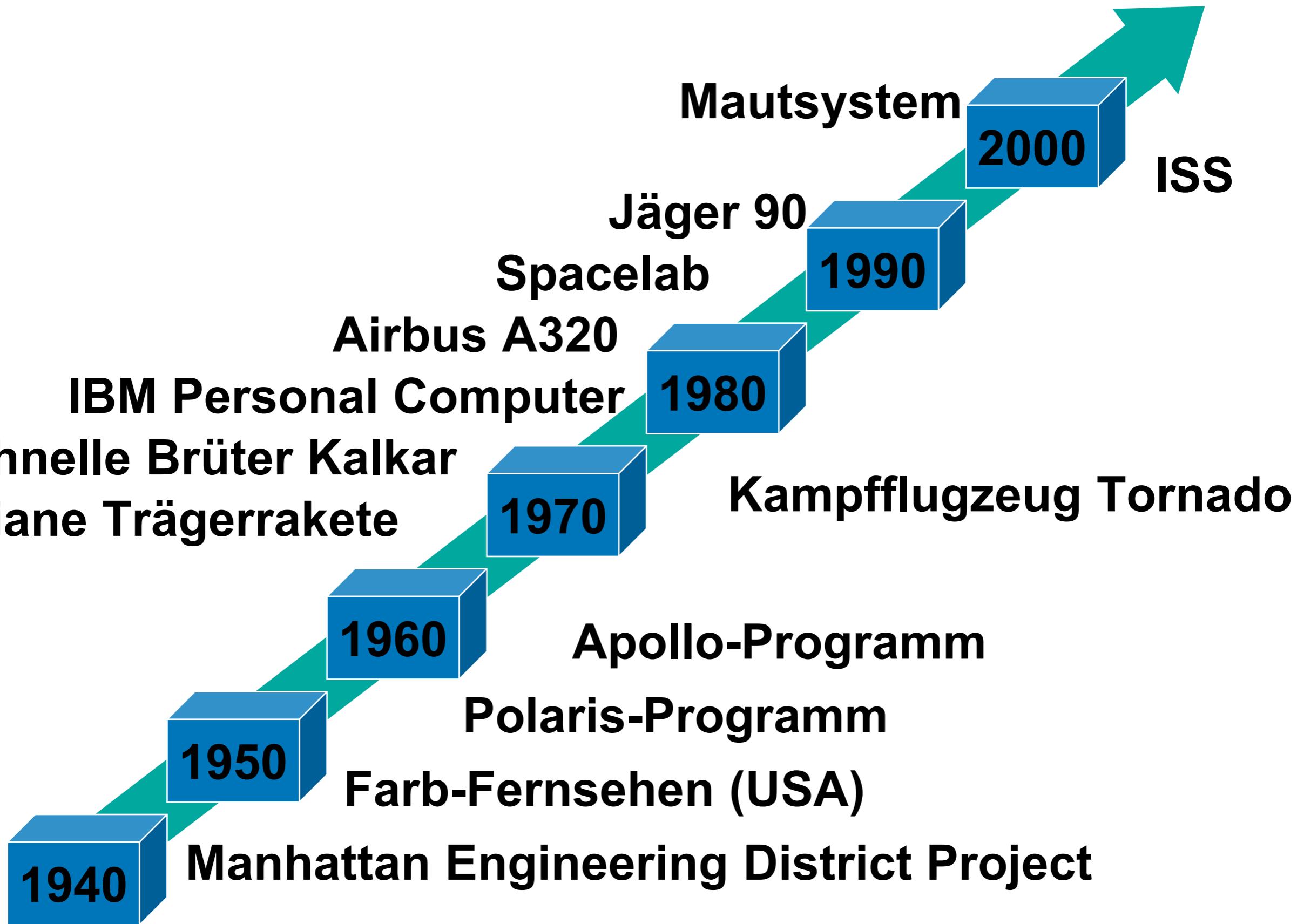
**Ein Projekt ist ein Vorhaben, das im wesentlichen durch Einmaligkeit der Bedingungen in ihrer Gesamtheit gekennzeichnet ist, z.B.:**

- spezielle, einmalige Zielvorgaben
- zeitliche, finanzielle, personelle oder andere Begrenzungen
- Abgrenzung gegenüber anderen Vorhaben
- projektspezifische Organisation



**Beschreiben Sie (auch quantitativ) eines „Ihrer“ Projekte anhand dieser Kriterien.**

# Bekannte Projekte



Projekte charakterisieren sich durch das **Vorhandensein** von Zielvorgaben, begrenzten Ressourcen, Risiken und zeitlichen, klar voneinander unterscheidbaren Phasen:

Zielvorgaben, u.a.:	Ressourcen, u.a.:	Risiken, u.a.:	Phasen, u.a.:
Dauer	Finanzmittel	Failure	Ideeengenerierung
Wirtschaftlichkeit	Humankapital	Abbruch	Planung
Größe	Gesetzgeber	Copycat	Start
Effizienz	Fördermittel	Fluktuation	Umsetzung
Bekanntheit	Technik	Fehlende Nachfrage	Beendigung

...entsprechend hohe Komplexität und Vernetztheit → Abhängigkeiten liegen vor

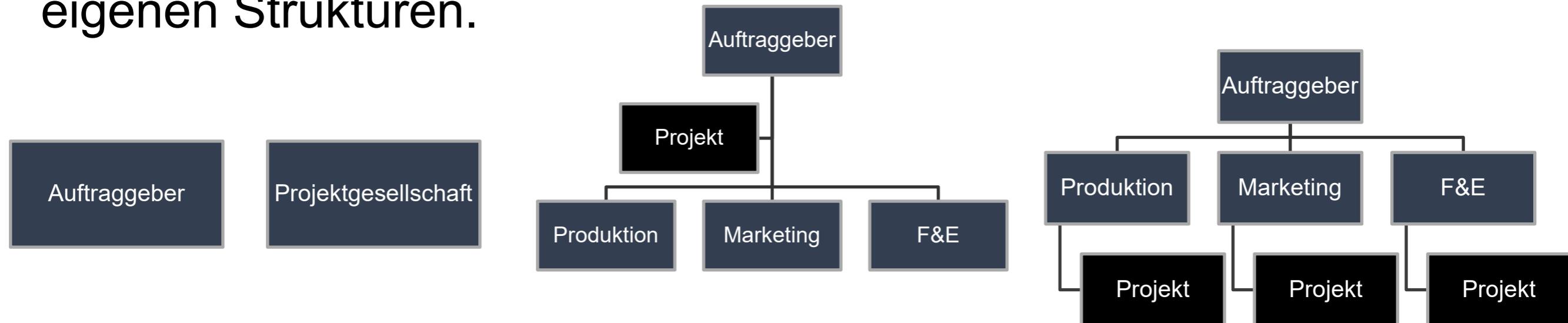
Projekte charakterisieren sich durch **Interdisziplinarität** und **Zusammenarbeit** zwischen Beteiligten in den einzelnen Aufgabenbereichen -> fachliches Expertenwissen ist übergreifend einzubringen und notwendig, um die Zielvorgaben zu verwirklichen:

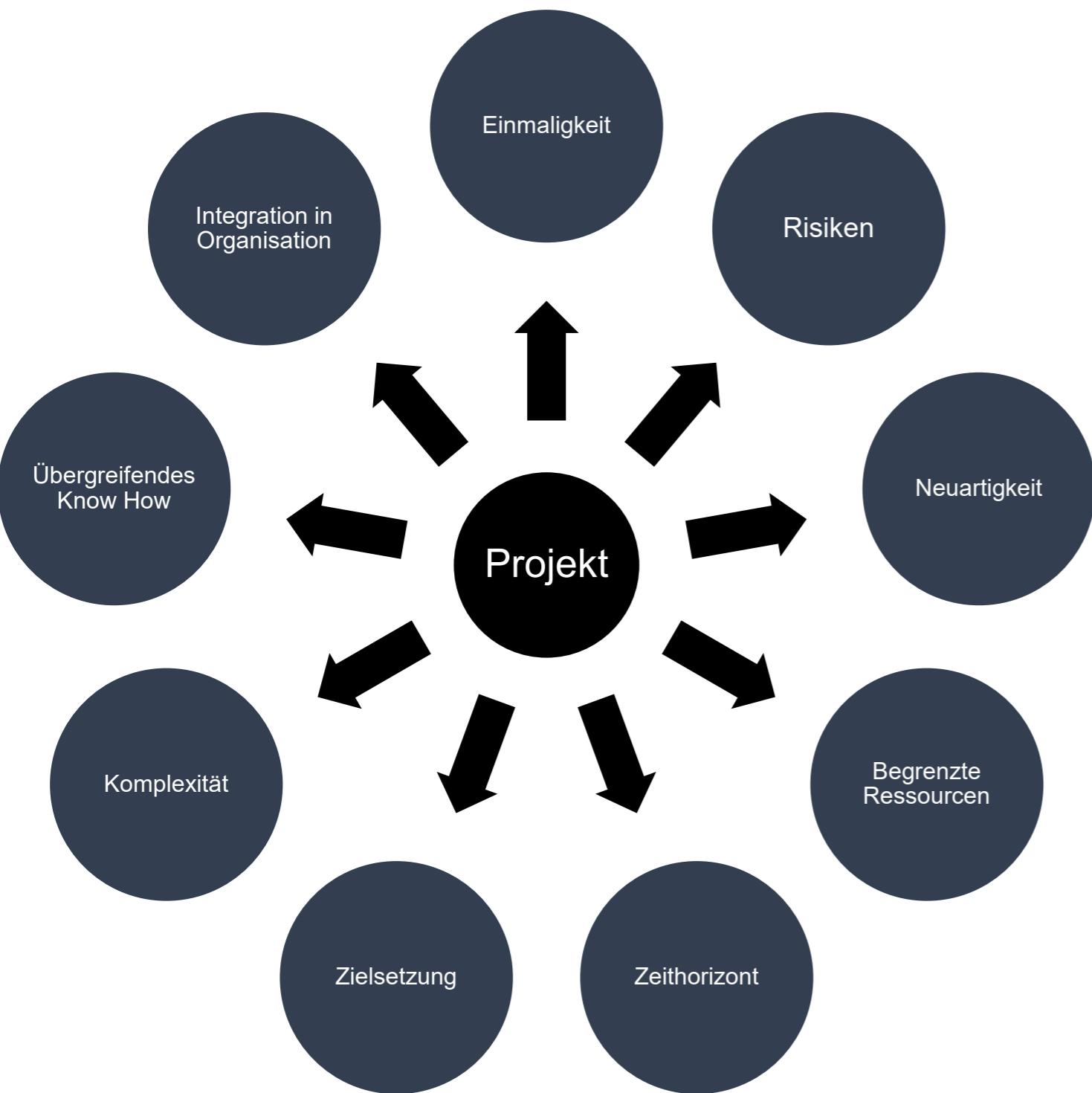


## Projekte charakterisieren sich durch...

...Integration in eine (meistens) bestehende **Organisation** [Unternehmung], die bereits wertschöpfende Aktivitäten vollzieht aber

...dass die Beteiligten am Projekt **Ressourcen und Kompetenzen** erfahren, die anderen innerhalb der Organisation nicht bzw. in anderem Umfang zur Verfügung stehen -> somit ist das Projekt **selbst eine spezifische Organisation mit eigenen Strukturen.**





**Definitionen von Projekt (und Projektmanagement) finden sich in diversen, offiziellen Veröffentlichungen und überschneiden sich inhaltlich oftmals:**

- DIN 69901
- ISO 21500
- Individual Competence Baseline ICB 4.0 der International Project Management Association (IPMA)
- Project Management Body of Knowledge (PMBOK) des Project Management Institutes
- PRINCE2 der britischen Axelos Ltd.



Projektmanagement  
wäre somit?

# **Projektmanagement ist ...**

... die Gesamtheit von

- ✓ Führungsaufgaben
- ✓ Führungsorganisation
- ✓ Führungstechniken
- ✓ Führungsmitteln

für die Abwicklung eines Projektes.

... das Planen, Durchführen, Steuern, Kontrollieren und Kommunizieren von komplexen Vorhaben.